













الريادة الوقفية

د. سامي تيسير سلمان

العضو المنتدب للمعهد الدولي للوقف الإسلامي









مفهوم الوقف وأركانه وخصائصه

المفهوم

حبس الأصل وتسبيل المنفعة

الخصائص

البقاء والاستمرارية.
لا يتملكه أحد.
العموم والانتفاع.

الأركان

الواقف
الموقوف
الموقوف عليه
الصيغة

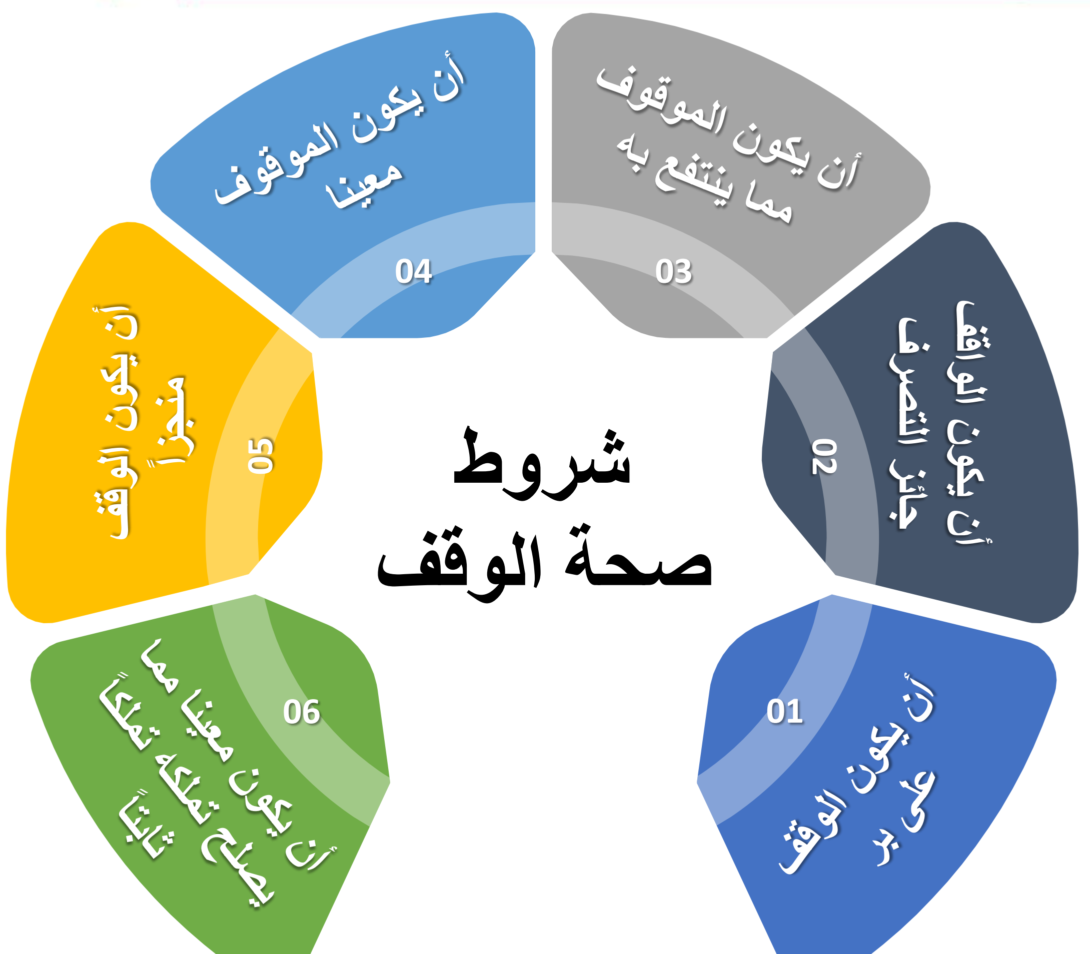









أحكام الوقف



- هو تحبيس الأصل وتسبيل المنفعة.
- إذا كان الوقف على أولاده أستوى الذكور والإناث في الاستحقاق.
- يشترط للواقف أن يكون حر التصرف بالغا حراً.
- الوقف لا يجوز فسخه لأنه من العقود اللازمة.
- إذا لم يعيين ناظراً للوقف أو مات الناظر فالنظر يكون للموقوف عليه.
- ألفاظ الوقف (صريحة مثل وقفت ، كناية مثل حرمت).
- ينعقد الوقف بأمرين:

- القول الدال على الوقف.
- الفعل الدال عليه.







غيض من فيض

المكاتب	تصنيع الأدوية	قضاء الديون	وقف الماء	مساعدة الغرباء	الطلبة
المستشفيات	الفقراء والمساكين	إنشاء الطرق	القناديل	النقود	المقابر
الحمامات	توفير الحبوب لطائر القلق	المدارس	التكايا	الجامعات	رضاعة الأطفال
دور القران	الفتيات اليتيمات	البحث العلمي	الكبار والعجائز	القناديل	المساجد
الكتب	دور اليتامى	الحج	الكلاب الضالة	إنارة الدروب	وقف الزبادي
تأليف الكتب	تجهيز البنات	إنشاء الأربطة والحصون	الطعام	وقف الحبر	فك الأسرى
تجهيز الجيوش	وقف الغاصبات	وقف الاعراس	العقاقير	جهاز العروس	















التسلسل التاريخي للوقف

الصدر الأول	• بناء المساجد • الموارد المائية والعقار • الفيء من عقار وبساتين
زمن الصحابة	• حبس الرباع والبيوت • المصاحف والكتب • الأرض والمزارع وآبارها
التابعين وأتباعهم من بعدهم	• قطاع الخدامات • المؤسسات الاجتماعية • المجال الحربي والتعليمي
القرن الثالث إلى نهاية الخلافة العثمانية	• القرى بما فيها • الفنادق والمساجد والمستشفيات • الحيوانات
العصر الحديث	• النقود والأسهم وفوائدها. • المجالات التعليمية والمعرفية والتكنولوجية. • الأوقاف الصناعية والتقنية.







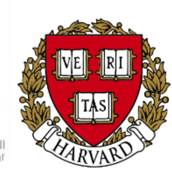
مفهوم الريادة



تكوين ونمو شيء ذو قيمة من لاشيء ، من خلال تكوين واستغلال الفرص









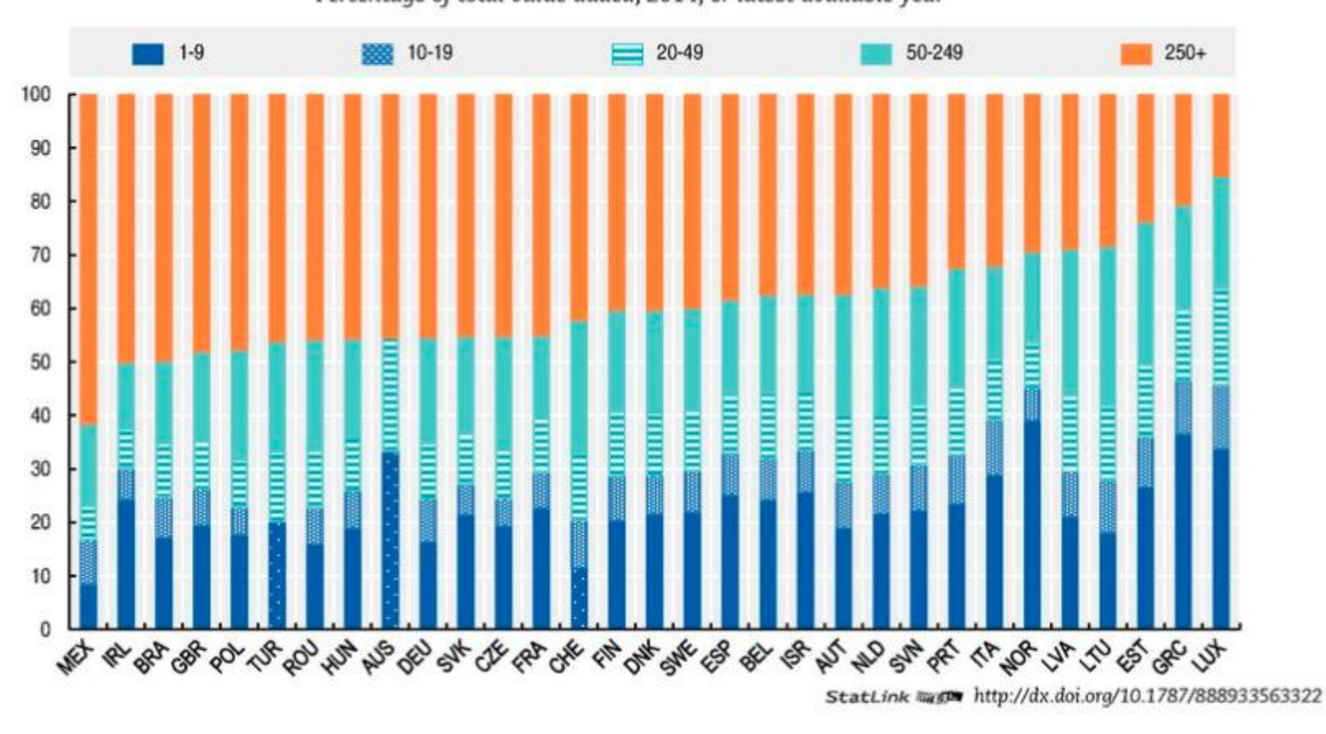








حقائق ريادية



القيمة المضافة للمؤسسات التجارية الريادية في الاقتصاد الدولي في تزايد مستمر منذ 2014







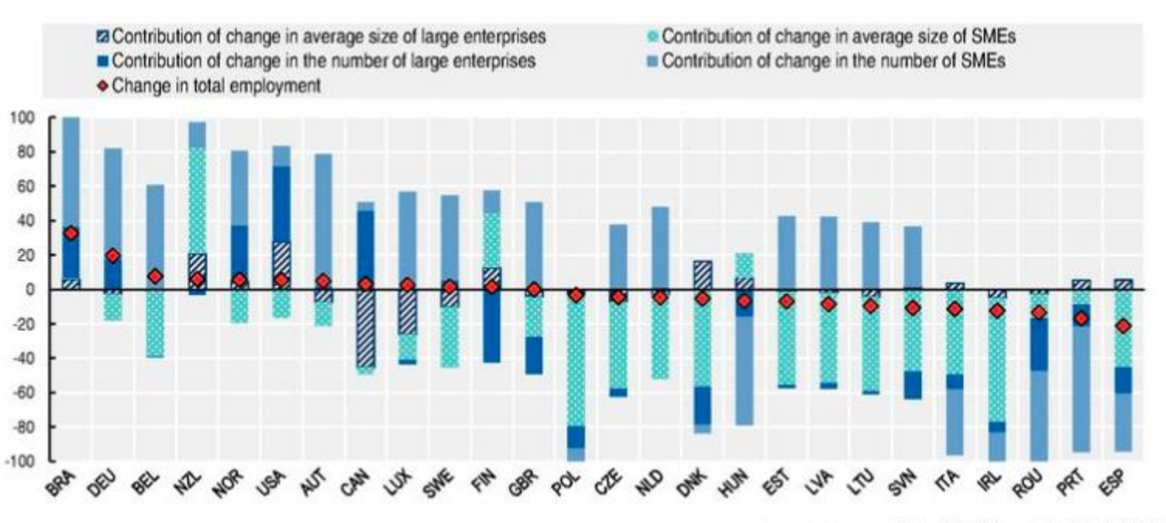








حقائق ريادية



معدلات التوظيف في الدول من خلال المؤسسات الصغيرة الريادة ترتفع كذلك

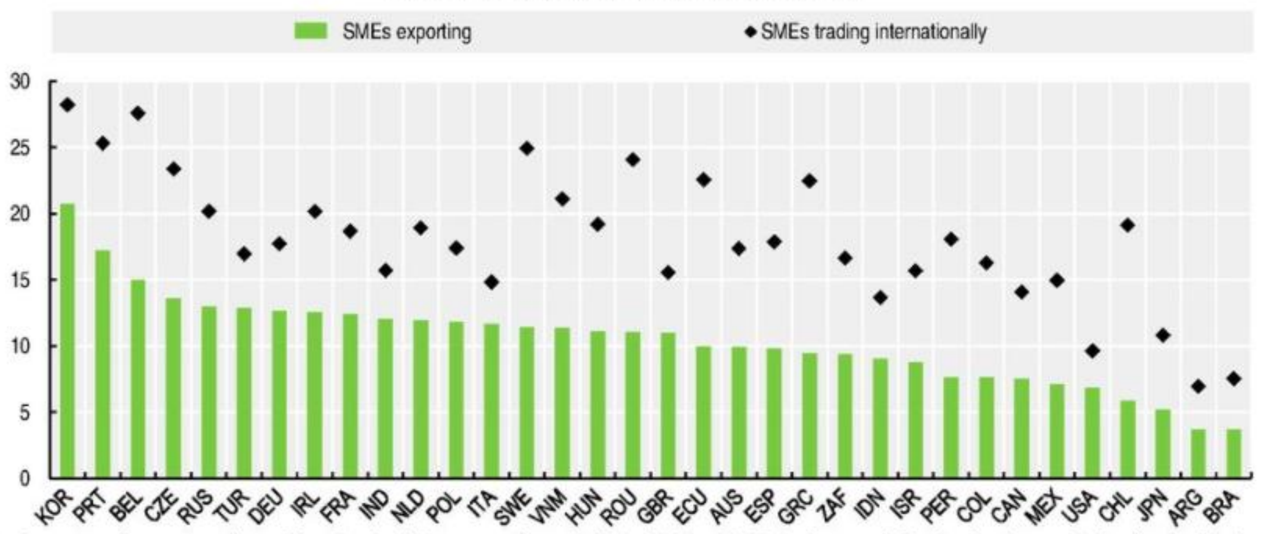









حقائق ريادية



التبادل التجاري الدولي للمؤسسات الريادية الصغير
في تزايد
(كوريا في المقدمة)










لماذا الريادة الوقفية اليوم

هذا ما وصلنا إليه اليوم

أين تصنع الثروات اليوم

استشرافنا للمستقبل

الحاجة لتعظيم رقبة الوقف

الحاجة إلى الريع المستدام
















محددات الأعمال الريادية

1. أن يكون العمل مبتكراً
2. أن يكون العمل ملامساً للحاجة/ معالجاً للمشكلة
3. أن يكون العمل ذا قيمة مضافة لمجاله وللاقتصاد والمجتمع
4. أن يكون صاحب الريادة مؤهلاً لإدارة المشروع
5. أن يكون العمل مربح مادياً واقتصادياً
6. أن يكون العمل ليس له أسبقية











محددات الأوقاف الريادية

الأصالة	المرونة	الديمومة	التجديد
الاستقلالية	التعايش	التأثير والتأثر	تحبيس الأصل
شرط الواقف	محدودية المخاطر	الإحتياطات النقدية	العوائد المالية الإجتماعية

تجاوز مرحلة الانضاج








ضروريات بل حاجيات

- تحقيق مقاصد الشريعة
- حبس الأصل (العلامة التجارية)
- الشركة الوقفية
- الحوكمة
- العمل المؤسسي














الاستثمار الاجتماعي والاوقاف

مدارس السجون البريطانية



مدرسة الطهي البريطانية





مدرسة الطاقة الشمسية للجدات

مصانع الأسمدة – السجون العامة بالدمام.



الريادة الاجتماعية
هل ممكن؟
الريادة الوقفية

نماذج ريادية لأوقاف عالمية















أطلق **Anderson** وقفية **TED** كعلامة تجارية إعلامية عالمية عام ٢٠٠٦م ، ليضخ في موقعها أكثر من ٢٠٠٠ كلمة مجانية لعدد من الزعماء والعلماء والخبراء والمختصين في شتى المجالات حيث فاق عدد مرات ارتياد محاضرات الموقع أكثر من مليار مشاهدة عام ٢٠١٤م.

ومن أهم برامجها ومشاريعها الوقفية :

١. جائزة تيد : جائزة لدعم الأفكار والرؤى الرائدة.
٢. مشروع الترجمة : لغير الناطقين بالإنجليزية.
٣. مؤتمرات تيد.
٤. موقع تيد.

أم الكيفية التي يتحصل بها **TED** على المال لدعم كل هذه البرامج ، فإن ذلك يتم من خلال الرسوم الباهظة لحضور مؤتمراتها ، كذلك الرعايات التي يقدمها بعض الشركاء المختارين مثل : **Rolex , Google , GE.**
كما أن الوقفية تحصل على المال من خلال التراخيص التي تمنحها لعقد المؤتمرات ، إضافة إلى المردود المالي الناتج عن مبيعات الكتب ، وعليه فإن الوقفية لا تتقبل المنح بل تعتمد على نفسها.

محددات الريادة الوقفية	
الأصالة	☑
المرونة	0
الديمومة	0
التجديد	☑
الاستقلالية	☑
التعايش	☑
التأثير والتأثر	☑
تحبيس الأصل	0
شرط الواقف	0
محدودية المخاطر	☑
الإحتياطات النقدية	0
العوائد المالية الإجتماعية	☑
تجاوز مرحلة الانضاج	☑








في عام ١٩٨١م ، قامت الوقفية بأفضل خطواتها على الإطلاق ، فقد عينت ضمن مجلس الأمناء والإدارة عدداً من أفضل الخبراء في مجال الفن والمتاحف ، ومن ثم قامت الوقفية بأفضل خطواتها بتعيين أفضل الخبراء في مجال الفن والمتاحف كأعضاء في مجلس الأمناء والإدارة ، ومن ثم قامت الوقفية بتشكيل رؤية جديدة تتفق مع رؤية الواقف الكلية ، وذلك بهدف توسيع أعمال الوقفية ، بالنظر إلى وجود فائض من الأرباح المالية المتحققة من الأملاك الوقفية ، فكانت الرؤية الجديدة باعتبار الوقفية مؤسسة تعليمية ، بحثية ، تهتم بدعم الفنون والدراسات التاريخية والهندسية ذات الصلة.

محددات الريادة الوقفية	
☑	الأصالة
0	المرونة
☑	الديمومة
☑	التجديد
☑	الاستقلالية
☑	التعايش
☑	التأثير والتأثر
☑	تحبيس الأصل
☑	شرط الواقف
☑	محدودية المخاطر
☑	الإحتياطات النقدية
☑	العوائد المالية الإجتماعية
☑	تجاوز مرحلة الانضاج










Goodwill

Industries of the Chesapeake, Inc.

قامت عام 2002م بإنشاء موقع إلكتروني لبيع بضائع هذه المؤسسة، كما أنها تبيع أيضا عبر عدد من المواقع الإلكترونية الأخرى المعروفة، و منها موقع ebayالتجاري .

في عام 2011م ، بلغت أرباح المتاجر مجتمعة ما يقارب 4 مليارات دولار ، واستخدمت الوقفية 82% من هذه الأرباح في تفير فرص عمل و تقديم برامج نوعية لتدريب و تأهيل قطاع عريض من الشباب الأمريكي للتقدم لوظائف لائقة بهم .

الوقفية قدرت حجم إسهاماتها من حيث توفير فرص العمل و التدريب ما يقارب 4 مليون فرد في العام 2011م .

و كان من رسالة هذه المؤسسة رفع المستوى المعيشي للأفراد و العائلات و تأهيل الطاقات الشبابية لصالح المجتمعات المحلية بدلا من إهدارها و تركها للتسبب في الجرائم نتيجة لإحباط عدم توفر الوظائف.

و كذلك فإن الوقفية تقدر إعداد الذين قدمت لهم خدمات في العام 2014م بـ26 مليون ، منهم 2 مليون استفادوا من البرامج التدريبية ، و 24 مليونا استفادوا من الخدمات الإلكترونية عبر مواقعها .

ونتيجة لذلك كان من إحصاءات عام 2014م التي أصدرتها الوقفية أنها قامت بتوظيف 318,000 شخص، كما أثبتت دراسات عديدة أن الوقفية حققت عددا من أهدافها و أيضا أنها ساعدت في الحد من مستوى الجرائم في المجتمع الأمريكي .

محددات الريادة الوقفية	
الأصالة	☑
المرونة	0
الديمومة	☑
التجديد	☑
الاستقلالية	☑
التعايش	☑
التأثير و التأثر	☑
تحبيس الأصل	0
شرط الواقف	0
محدودية المخاطر	☑
الإحتياطات النقدية	0
العوائد المالية الإجتماعية	☑
تجاوز مرحلة الانضاج	☑









7 أهـــداف للقانون

ترسيخ البذل
ترسيخ قيم البذل والعطاء الإنساني وتقديم الخير

إطار قانوني
وضع إطار قانوني شامل يتلاءم مع متطلبات العصر وحاجة المجتمعات لتنظيم الأوقاف والهبات

بيئة محفزة
توفير بيئة محفزة للعمل الخيري والمساهمة المجتمعية في المجالات المختلفة

مبادرات مبتكرة
تشجيع الوقف والهبات ضمن مبادرات مبتكرة تتناسب وحاجة المجتمع

تحديد الأدوار
تحديد أدوار الجهات المعنية وتحديد القواعد والإجراءات المتعلقة بالوقف والهبات

حوكمة الوقف
وضع نظام حوكمة واضح للمؤسسات الوقفية التي يتم إنشاؤها

تنويع المصارف
تنويع أشكال ومصارف الوقف والهبات من خلال انتهاج الأساليب التقليدية والمبتكرة

- ✓ **ترسيخ البذل**
- ✓ **إطار قانوني**
- ✓ **بيئة محفزة**
- ✓ **مبادرات مبتكرة**
- ✓ **تحديد الأدوار**
- ✓ **حوكمة الوقف**
- ✓ **تنويع المصاريف**













الأصل في الوقف

"النمو" ... لماذا ؟

- أولاً: للحفاظ على أصل الوقف .
- ثانياً: لتطوير الوقـف .
- ثالثاً: لمعادلة العائد مع التضخم .










مثلث الاستثمار الوقفي

01 المخاطرة

02 الزيادة في رأس المال

03 الربح

مثلث
الاستثمار الوقفي










استراتيجيات الاستثمار المختلفة لصندوق الأوقاف

يمكن اختبار استراتيجية الاستثمار الأمثل
بحسب إحتياجات كل وقف :المحافظ، المتوازن،أو النمو

	الدخل الثابت	البدائل غير سائلة	الأسهم العامة	النقد	العائد
المحافظ	%55	%8	%17	%20	%5
المتوازن	%35	%25	%37	%3	%7
النمو	%9	%33	%57	%1	%8.5










بين التنمية المستدامة والنظام الوقفي

- الوقف يقوم على رعاية المال الموقوف واستثماره واستغلاله، لاستدامة الوقف وايراده وبالتالي يحافظ على الأجيال الحالية دون الإضرار بالأجيال المقبلة.

- الوقف يضمن بقاء المال ودوام الانتفاع به والاستفادة منه، وبهذا يحقق العديد من أهداف التنمية الاقتصادية.

- الوقف يطيل مدة الانتفاع من المال وديمومته إلى الأجيال المتتابعة.

- الوقف يقدم صورة عن أهمية التفكير في مستقبل المشروعات وضرورة استمراريتها على عكس الغير وقفي والذي قد يتعطل بعد وفاه صاحبه.










التنمية المستدامة والوقف

الوقف

التنمية والاستدامة

الريادة المجتمعية

الريادة الوقفية

الاستثمار الاجتماعي













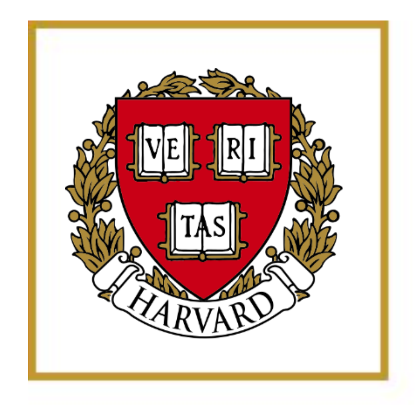
كيف نحكم على الوقف بأنه مستدام؟

يرعى الأجيال الحالية	
يرعى الأجيال المستقبلية	
الخصوصية الحضارية	
ديمومة الانتفاع	
إيجاد موارد مالية	
يشبع احتياجات عامة	
نوع الفئات المستفيدة منه	





4 حالات وقفية مميزة























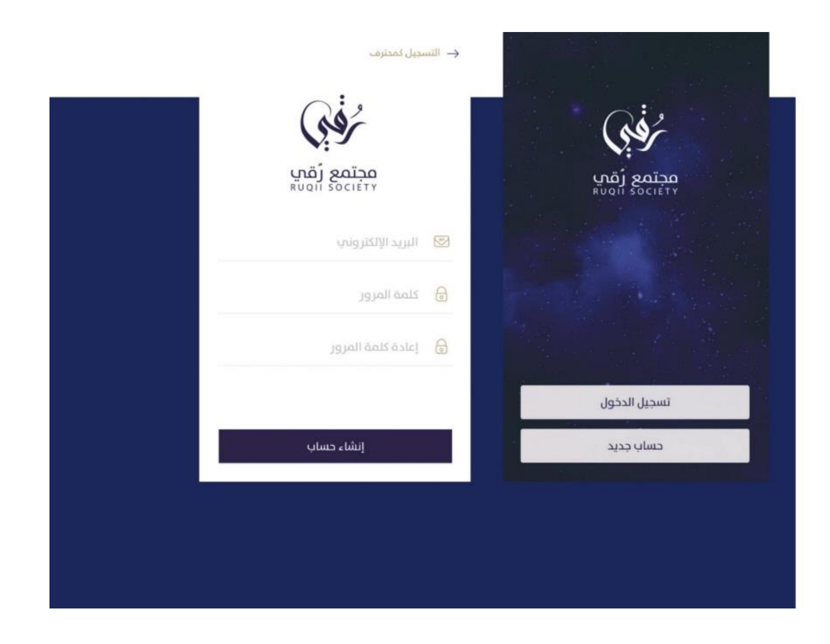
رُقي المجتمع الذي يمُكّن الموهوبات من أدوات العمل و يبني حب المبادرة و الثقة داخلهم ثم يفسح لهم المجال للانطلاق و التجربة في مساحات شغفهم

فكان هذا التطبيق تأصيل لهذا الأساس حيث يعمل التطبيق كحلقة وصل بين المبدعات من عدة مجالات و بين العميل الباحث عن جهة موثوقة و محترفة تنجز مهامه

يوفر التطبيق قنوات فعالة للتواصل و تحديد طلب العميل ثم تنفيذه من قبل المحترفة، مع إتاحة الفرصة للعميل لتقييم المخرج النهائي و مدى رضاه عنه.

يهدف التطبيق :

١- توظيف مهارات الأشخاص و تسويقها بشكل فعال.
٢- مساعدة العملاء في إنجاز مهامهم بسرعة و كفاءة .
٣- تسهيل الحصول على الخدمات بمرونة و بأسعار مناسبة و طرق آمنة.
٤- توفير فرص العمل كـ freelancers.















حـين تـشرّد القـرارات مـن بـين يديـك و تقـف حائـرًا في منعـرج هـام في حياتـك تحتـاج مشـورة ترشـدك و تصّفـي تشوشـك و لا أولى للنصـح مـن أصحابـه الأمنـاء.

« مشـورة وميض» يمكّـن المسـتخدم مـن طلـب الإستشـارة في المجـال الـذي يحـدده

يتبع لـكل مجـال مجموعـة مستشـارين متخصصـين مدرجـة بياناتهـم (المجال،التخصـص، نبـذة، الإستشـارات السـابقة لهـذا المستشـار) كما يمكنـه الاطـلاع عـلى الاسشـارات السـابقة لهـذا المستشـار

عند اختيار المستشار المناسب يكتب المس تخدم استشـارته ومعلوماته ليتـم ارسـالها للمستشـار المختـص ليقـوم بـدوره بالـرد عليهـا ، كـما أنـه يتـم توفـير رقـم خـاص بالاستشـارة وارسـاله للبريـد الألكـتروني الخـاص بـه ليتمكـن مـن متابعـة الاستشـارة مـن خـلال التطبيـق في وقـت لاحـق





الراعـي العلمي












تطبيق يحمل روح المعالج الدافئة المحفزة و الباعثة للأمل و البِشر ، حيث يهتم هذا التطبيق بمتابعة حالة الطفل المصاب بالسرطان بعد أخذ جرعات العلاج الكيماوي.

عند فتح التطبيق لأول مرة تقوم الممرضة بإنشاء حساب الطفل و إدخال بياناته الطبية و المواعيد المحددة لجرعاته.

و ما يُثير حماسة الطفل للتطبيق أنه مصمم كلعبة حيث تصل تنبيهات « بحسب وقت الجرعة « لأداء مهام هي

عبارة عن أسئلة يقوم الطفل بالإجابة عنها، فحواها معرفة حالته و شعوره بعد كل جرعة و كلما أتم مهمة و سلّمها يحصل على نقاط إضافية

حيث تحتوي اللعبة على ٩ أوسمة و على الطفل تجميع ٨ نقاط للإنتقال من وسام الى آخر حتى يكمل اللعبه عند الوسام التاسع.

و بالطبع يستطيع الطفل استعراض أوسمته و مهامه التي أتمها لأسرته و أصدقائه

- تم تصميم موقع الكتروني للممرضة تقوم من خلاله بادخال بيانات الطفل لتتمكن من عرض تقاريره وطباعتها في حال أرادت ذلك .










دع المبـــــــــــــــــدع والريادي يوقف

دع المبـــــــــــــــــدع والريادي يوقف












للمحافظة عليه يجب

الميزة التنافسية

الاستراتيجية

تقييم الأداء المؤسسي





الأوقاف شريك التنمية
2030



ملتقى الأوقاف الرابع



غرفة الرياض
Riyadh Chamber



لجنة الأوقاف



استثمار المستقبل
FUTURE INVESTMENT



استدامة



1 جامع بن يماني
حي الورود
2 جامع الثنيان
حي الصفا (12)
3 جامع عائشة كعكي
حي النعيم
4 جامع البر
حي الاجاويد
9 نهاية شارع الأميرة عبطة شرق
حي السامر
5 جامع طيبة
حي الوزيرية
6 جامع الشربتلي
حي الربوة
7 أسواق المزرعة
حي الحمدانية
8 جامع الحمودي
حي الفيحاء
(شارع عبدالله سليمان)
10 جامع الملك سعود
حي النزلة اليمانية
(شارع الملك خالد)
لمدة 10 أيام
ابتداء من
1439-04-18هـ
11 جامع الشريف
حي المروة (6)
1439-04-18هـ
لمدة
يوم واحد
12 جامع ضاوي الدهاسي
حي الفلاح (2)
1439-04-25هـ
يُصرف ريع المبادرة على دعم الأبحاث العلمية والمشاريع المجتمعية



الوقف العلمي
جامعة الملك عبدالعزيز
يُطلق الوقف العلمي بجامعة الملك عبدالعزيز
"قوافل أصدقاء البيئة" لتدوير الورق ضمن مبادرة
لا ترمها بل أوقفها
مشروع إعادة تدوير الورق
Paper Recycling
11
موقع لحاويات تدوير الورق



We accept all recyclable papers
please, do not include the Holy Qura'n
نستقبل جميع المخلفات الورقية ماعدا المصاحف
0531449093
@Recycle_Waqf
#لاترمها_بل_أوقفها
WASCO
MEPCO



الراعي العلمي
استثمار المستقبل
FUTURE INVESTMENT














كيف نغير العالم؟؟



المحتويات

المحتويات













شكرا لكم



الراعي العلمي استثمار المستقبل FUTURE INVESTMENT